

Weshalb sollte jedes Unternehmen eine integrierte Unternehmensplanung haben?

Um Entscheidungen für die Unternehmenssteuerung treffen zu können, benötigt die Geschäftsleitung umfassende Informationen. Nur dadurch erhält sie einen ganzheitlichen Blick auf die zu erwartende Unternehmensentwicklung.

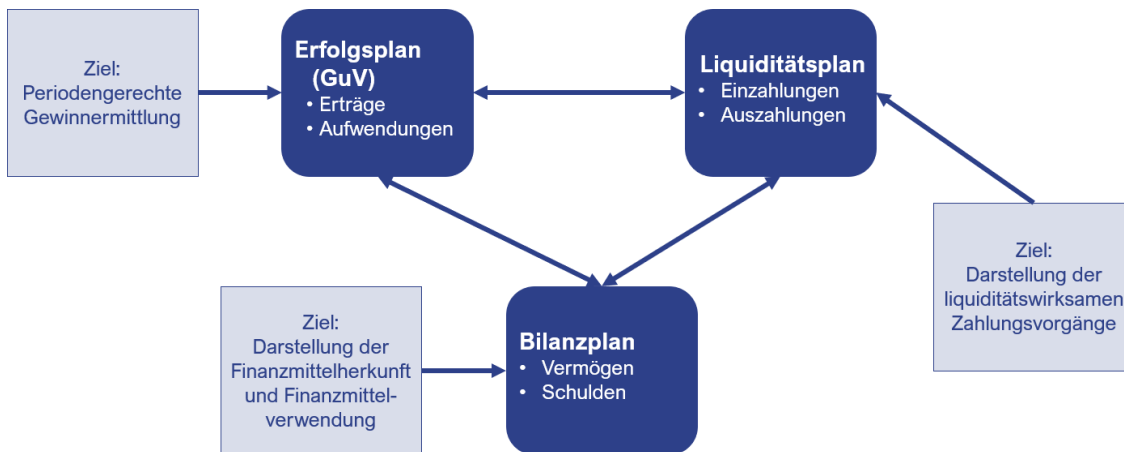
Über den Autor:

Volker Blum ist Partner bei der REM AG. Herr Blum hat über 15 Jahre Erfahrung in der kaufmännischen Führung mittelständischer Unternehmen sowie in der Erstellung von integrierten Unternehmensplanungen.

Kontakt: v.blum@rem.de



Basis hierfür ist eine integrierte Unternehmensplanung, die aus den folgenden Bausteinen besteht:



Durch das Zusammenwirken von GuV, Liquidität und Bilanz in einer integrierten Unternehmensplanung werden dem Entscheidungsträger die erforderlichen Informationen für die zu treffenden operativen und strategischen Entscheidungen dargestellt. Frühzeitiges Handeln ist dadurch möglich, z.B. die Aufnahme von Bankgesprächen zu Sicherung der Liquidität.

Auch unter rechtlichen Aspekten sollte in einem Unternehmen eine integrierte Unternehmensplanung vorliegen. Die Geschäftsführung hat gesetzliche Normen zu erfüllen, die bei Nichtbeachtung auch sehr schnell zu Haftungsproblemen der Geschäftsführer führen können.

Wesentliche Vorschriften hierbei sind:

- GmbHG § 43: Haftung bei Verletzung der Sorgfaltspflicht (GF muss die Angelegenheiten der Gesellschaft mit der Sorgfalt eines ordentlichen Geschäftsmanns führen)
- GmbHG § 49: Haftung, wenn nicht rechtzeitig bei den Gesellschaftern angezeigt wird, dass die Hälfte des Stammkapitals verloren ist (in Verbindung mit GmbHG § 84)
- GmbHG § 64: Haftung für Zahlungen bei eingetretener Zahlungsunfähigkeit (in Verbindung mit BGB § 823)
- Inso § 15/15a: Insolvenzantragspflicht (in Verbindung mit Inso § 17 - § 19)

Durch die stetig steigende Dynamik am Markt werden die Anforderungen an eine integriert Unternehmensplanung immer höher. Ein dynamisches Umfeld erfordert auch, dass die Unternehmensplanung effizient an sich ändernde Prognosen und Zielvorgaben angepasst wird.

Insbesondere in der derzeit aktuellen Situation mit der Corona-Pandemie wird es auch immer wichtiger verschiedene Planszenarien zu erstellen, da aufgrund der Unsicherheiten bezüglich der weiteren wirtschaftlichen Entwicklung verlässliche Prognosen immer schwieriger werden.

Genau hier kann die REM AG mit der von ihr eingesetzten Planungs- und Controlling Standardsoftware sowie ihrer langjährigen Erfahrung bei der Erstellung von integrierten Unternehmensplanungen effizient und pragmatisch unterstützen.
© REM AG, 2021