

EBIT-Power[®] von REM zielt direkt...

... auf die Ertragssteigerung Ihres Unternehmens.



EBIT-Power® von REM. Die wirkungsvollste Art der

Mit EBIT-Power® nimmt der Ertrag überproportional zu.



EBIT-Power® schafft Freiräume zum Anpacken neuer unternehmerischer Aufgaben und ermöglicht es, die Zukunft eines Unternehmens aktiv zu gestalten. EBIT-Power® haben wir entwickelt, damit Sie wieder Freude an Zahlen haben.

Mit EBIT-Power® steigern Sie das Unternehmensergebnis systematisch. EBIT-Power® ist ein modulares Beratungskonzept der REM, mit dem das Ergebnis eines Unternehmens zügig, verlässlich und nachhaltig gesteigert werden kann. EBIT-Power® wirkt in der GuV, optimiert die Bilanzstruktur und reduziert Risiken. EBIT-Power® basiert auf den Erfahrungen der REM aus einer Vielzahl erfolgreicher Ertragssteigerungsprojekte. EBIT steht hier als Synonym für den Gesamtertrag, den ein Unternehmen nach sämtlichen Maßnahmen erwirtschaftet.

Entscheidend ist die vierte Dimension – die Komplexität!

REM arbeitet mit einer Betrachtungsweise, die nicht nur die klassischen drei Ertragsstellschrauben Preis, Menge und Kosten berücksichtigt. Die REM bezieht als vierte Stellschraube die Komplexität mit ein. Wir bringen das Unternehmen in den richtigen „Komplexitätskorridor“. Überkomplexität wird reduziert, Unterkomplexität korrigiert. Welcher Effekt allein durch den Abbau schlechter Komplexität erreicht werden kann, zeigen unsere Erfahrungen und auch Studien: Die Effizienz kann dadurch um 10 - 15 % gesteigert werden.

Das Ergebnis: Durch die Optimierung aller vier Stellschrauben mit EBIT-Power® nimmt der Ertrag überproportional und nachhaltig zu.

Weshalb EBIT-Power® so hervorragend funktioniert.

Alle Ertragsstellschrauben und die gegenseitigen Abhängigkeiten werden optimiert. Die Ausrichtung erfolgt konsequent an den Markterfordernissen. Komplexitätstreiber wie z.B. Sortiments- und Kundenvielfalt werden bestmöglich angepasst. Komplexitätsoffer werden entlastet. „Puffer“ zwischen „Treibern“ und „Opfern“ werden eingerichtet.

Die Faktoren Mitarbeiter, Führung und Kultur haben einen hohen Stellenwert. Dies sichert die nachhaltige Wirkung. Eine Vielzahl bewährter Methoden ist integriert. Sie werden von REM Beratern mit langjähriger Managementfahrung und Umsetzungskompetenz eingesetzt.

REM simuliert auch die Effekte. Auf diese Weise erkennen wir in GuV und Bilanz, welche Maßnahmen zu welchem Zeitpunkt welche Effekte erbringen.

Mehrere Wege führen zu mehr Ertrag. Welchen werden Sie gehen?

- Der „Holzweg“ zielt in erster Linie auf die bloße Kostenreduzierung; das bringt zunächst Ergebnisse, doch eine nachhaltige Verbesserung ist damit nicht zu erreichen.
- Beim „konventionellen Weg“ wird nicht nur an der Stellschraube Kosten, sondern auch den Stellschrauben Preis und Menge gearbeitet. Meist bleiben aber gegenseitige Abhängigkeiten unberücksichtigt, die Erfolge sind nicht von langer Dauer.
- Der „Königsweg“ mit EBIT-Power® berücksichtigt eine vierte, aber wesentliche Ertragsstellschraube: **Die Komplexität!** Nur so lassen sich zusätzliche Potenziale nachhaltig, erfolgreich und langandauernd sichern.

Drei Schritte und der Ertrag stimmt wieder.

EBIT-Power® ist skalierbar und funktioniert für das gesamte Unternehmen wie auch für einzelne Unternehmensteile oder -prozesse. Das EBIT-Power®-Konzept läuft in drei Schritten ab:

Schritt 1 – der Einsatz des EBIT-Potenzial-Scanners

Mit dem „EBIT-Potenzial-Scanner“ werden das gesamte Unternehmen oder Teile davon (z.B. Standorte, Prozesse, Bereiche) schnell und umfassend untersucht. Wir identifizieren mögliches Ertragssteigerungspotenzial, stellen die Auswirkungen der „verborgenen“ Komplexität dar und zeigen erste Handlungsfelder auf.

Schritt 2 – mit Kreativität die richtige Strategie entwickeln

Gemeinsam werden die Felder vertieft und Maßnahmen erarbeitet. Betrachtet werden Produkte/Märkte/Kunden; Innovation; Prozesse/Strukturen; Mitarbeiter/Führung/Kultur; Finanzen. Mithilfe unserer EBIT-Power®-Methoden entsteht ein optimaler „Maßnahmenmix“. Dessen Auswirkungen werden vor der Umsetzung in einem Finanzplan (GuV/Bilanz/Liquidität) simuliert.

Schritt 3 – die Sicherstellung der Umsetzung

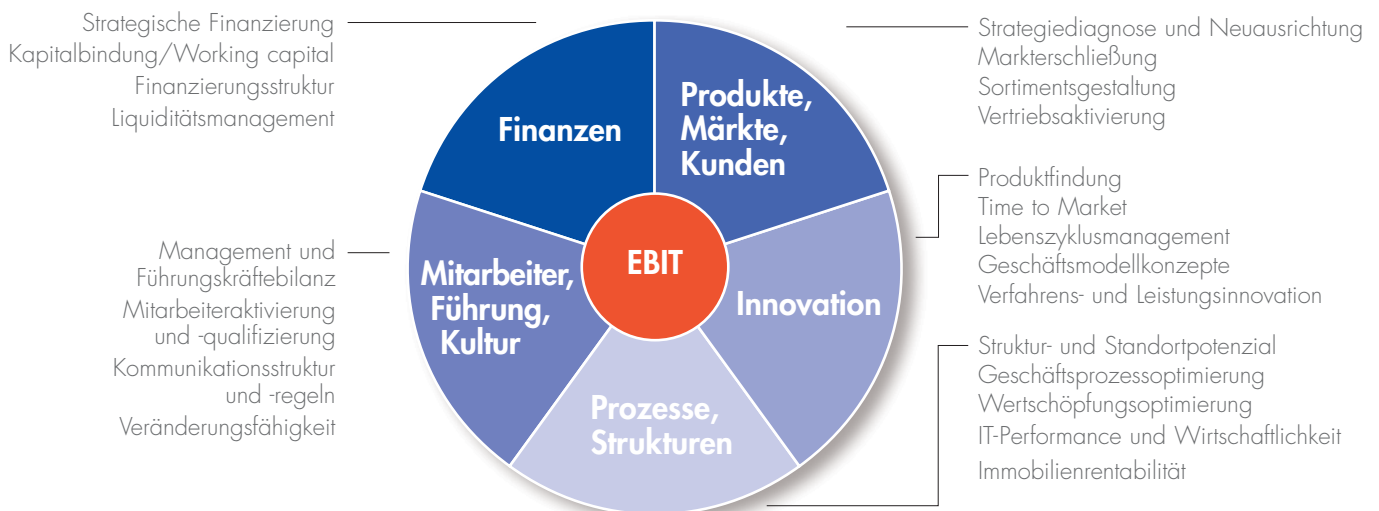
Getragen von den Mitarbeitern des Unternehmens werden die Maßnahmen umgesetzt. Die REM hilft, wenn Ressourcen und Know-how fehlen, Risiken minimiert werden sollen, die Umsetzung beschleunigt werden soll. Falls gewünscht, organisieren und überwachen wir die komplette Umsetzung.

Ertragssteigerung.



Wo wirkt EBIT-Power® und welche Themen gehören dazu?

Die EBIT-Power® Kernelemente und deren Unterbereiche im Rahmen der modularen Betrachtungs- und Bearbeitungsweise.



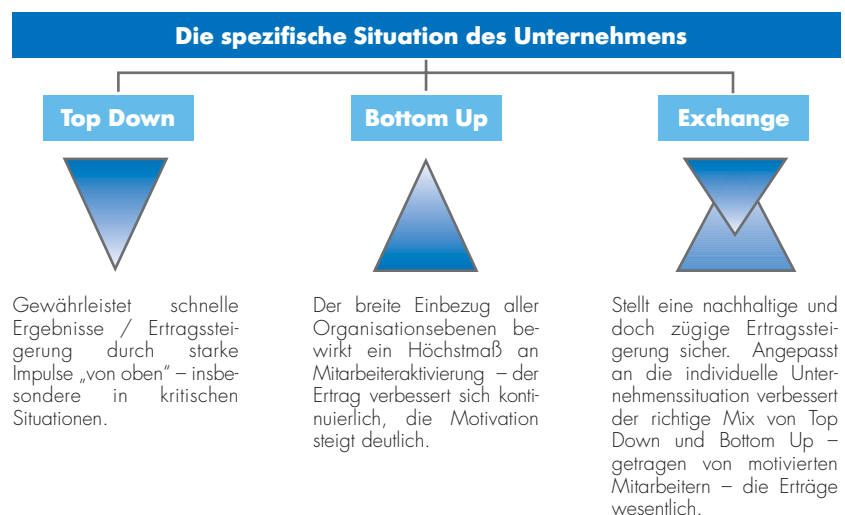
EBIT-Power® wirkt in allen Bereichen eines Unternehmens, die durch diese fünf EBIT-Power® Elemente repräsentiert werden.

Aber: EBIT-Power® ist skalierbar! Es funktioniert also für das gesamte Unternehmen und für einzelne Unternehmensteile oder -prozesse.

Wie wird ein EBIT-Power® Projekt realisiert?

REM ermöglicht die Wahl eines auf das Unternehmen zugeschnittenen Vorgehens. Lösungen entwickeln wir gemeinsam mit unseren Auftraggebern – so wirksam wie nötig, so individuell wie möglich. Die jeweilige Unternehmenssituation und -kultur prägen unser Vorgehen.

Im Mittelpunkt stehen eine straffe Umsetzungsorganisation und ein effizientes Umsetzungscontrolling.



Als wäre es unser eigenes Unternehmen.

Nachhaltig Ertrag steigern. Wir zeigen Ihnen, wo und wie.



REM steht für nachhaltige Ertragssteigerung. Unser Beratungsunternehmen arbeitet erfolgreich in unterschiedlichen Branchen, wobei der Maschinenbau, die Automobilzulieferindustrie sowie der Handel Schwerpunkte bilden.

Die Bündelung des Wissens im Vorstand und bei unseren Kollegen, die Kontinuität im Projektmanagement in Verbindung mit langjähriger Berufserfahrung und erfolgreich abgeschlossenen Projekten – darauf dürfen Sie bauen. Es beraten und begleiten Sie Prozessexperten, die ihre Erfahrungen aus der gesamten Wertschöpfungskette einbringen – aus Vertrieb und IT, Produktion und Entwicklung.

Eine stringente Umsetzung unserer Empfehlungen gehört ebenso zu unserer Geschäftsphilosophie wie die Tatsache, dass wir erst zufrieden sind, wenn unsere Vorschläge erfolgreich umgesetzt sind und wenn sich die Wirkung in GuV und Bilanz erfolgreich einstellt.

Unser Arbeitsstil ist aktiv, konsequent und zügig. Eine herausragende Kundenorientierung und individuelle Betreuung sind unsere Leitsätze. Wir arbeiten neutral, unabhängig, nachhaltig.

Wir freuen uns auf Ihre Fragen.

REM AG

nachhaltig Ertrag steigern
Kernerstraße 50
70182 Stuttgart
Tel. (49) 711/22 739 - 0
Fax (49) 711/22 739 -15
E-Mail: info@rem.de

REM AG München

Landsberger Straße 302
80687 München
Tel. (49) 89/50 05 96 - 3
Fax (49) 89/50 05 96 - 45
E-Mail: muenchen@rem.de

REM AG Frankfurt

An der Welle 4
60322 Frankfurt am Main
Tel. (49) 69/75 937 - 701
Fax (49) 69/75 937 - 439
E-Mail: frankfurt@rem.de

REM AG Freiburg

Kaiser-Joseph-Straße 284
79098 Freiburg
Tel. (49) 0761/21 70 780
Fax (49) 0761/21 77 366
E-Mail: freiburg@rem.de